

Bygherrekompetencer - MODUL 2

19. – 21. juni 2018 i Huset i Middelfart

DAG 1

19. juni 2018

Lyskær 1

DK-2730 Herlev

Telefon +45 70 12 06 00

E-mail info@molio.dk

Web www.molio.dk

CVR nr. DK 63 03 50 17

GENERELLE BYGHERREROLLER + UDBUDSLOV OG UDBUDSSTRATEGI

Kl.	Emner	Lærer / oplæg
Kl. 08.30	Registrering – morgenmad	
Kl. 09.15	Velkomst <ul style="list-style-type: none">- Forventningsafstemning- Program og overordnet fokus for Modul 2	Ib Steen Olsen, ekstern lektor, DTU Management Byggeledelse Teknikumingeniør, EBA, MRICS og medejer Gert Munksgaard Thorsøe, emcon a/s
	Modulopgaver <ul style="list-style-type: none">• Fremlæggelse og feedback på modulopgaverne <p>NB!: 12 min. pr. fremlæggelse + 12 min. drøftelse pr. gruppe</p> Pause undervejs – kaffe / te	Ib Steen Olsen + Gert Munksgaard Thorsøe + alle kursister
Kl. 11.45	Frokost	
Kl. 12.30	5 centrale bygherreroller - hvilken rolle spiller du? <p>Bygherren arbejder indenfor en række bindinger og krav, der kan variere fra sag til sag. Vi har hørt forskellige bygherrer fortælle om deres mål og organisering mv.</p> <p>Med et kort udgangspunkt i 5 konkrete casehistorier om bygherreroller vil blive gennemgået roller som:</p> <ul style="list-style-type: none">• Clásico• Sponsor• Forandring• Udvikling• Gidsel <p>Bygherren må være bevidst om sin rolle i forhold til byggesagens interesser og dermed til sine krav til interesserne på områder som samarbejde, organisering, økonomisk styring, ledelse m.v. Rollen kan ændre sig fra sag til sag og under en sag.</p>	v/ Ib Steen Olsen
Kl. 13.15	Hvor er jeres fokus? <p>Hvad betyder mest for jer til daglig. Og hvor ville I bagklogskabens skarpe lys have handlet anderledes? Hvad betyder det for modulopgaven?</p>	

Kl. 13.40	Pause – kaffe/te	
Kl. 13.55	<p>Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi</p> <p>Indlægget indeholder en overordnet introduktion til gældende udbudsregler (Udbudsloven, tilbudsloven og direktiverne) samt en mere detaljeret gennemgang af udvalgte dele af udbudsloven/tilbudsloven.</p> <p>I gennemgangen lægges vægt på de dele af reglerne i udbudsloven/tilbudsloven, der har betydning for bygherrens tilrettelæggelse og gennemførelse af udbudsforretningen, herunder især valg af regelsæt (tærskelværdier), udbudsformer, udvælgelse af tilbudsgivere, bedømmelse/evaluering af tilbud samt tildeling af kontrakt.</p> <p>Indlægget afsluttes med en case.</p> <p>Casen: Udbud af rådgiverydelse</p> <p>Med henblik på at sikre, at det 'rigtige' rådgiverteam vælges til opgaven, skal der i grupperne bl.a. arbejdes med:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valg af regelsæt • Valg af udbudsform • Valg af udvælgelses- og tildelingskriterier <p>Deltagernes resultat præsenteres og drøftes efterfølgende i plenum.</p> <p>Pauser og opgave er indlagt undervejs</p>	Bygherrerådgiver og cand. jur. Conni Tamborg, emcon a/s
Kl. 17.10	<p>Bygherrens arbejdsmiljøforpligtelser og metoder</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvilke pligter har jeg som bygherre? • Hvilke pligter har arbejdsmiljøkoordinatorerne? • Hvilke pligter har de projekterende? • Hvorledes kan disse pligter organiseres og udføres overskueligt, enkelt og praktisk på projekterne? 	Adm. Dir. Henrik Eggensen, EGGERSEN MILJØ & SIKKERHED
Kl. 18.00 – 18.10	<p>Refleksioner og opsamling</p> <p>Fokuspunkter til næste dag</p>	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 19.00	Middag	

DAG 2

20. juni 2018

STRATEGI + JURA/AB-SYSTEMET

	Emner	Lærer / oplæg
Kl. 08.30	Dagens program og formål	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 08.40	<p>Valg af strategier for gennemførelse</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valg af samarbejdspartnere • Overvejelser om udbuds-, organisations- og samarbejdsformer, jvf. del 4 i Bygherrevejledningen • Bygherrens projektledelse for at tilføre værdi til byggeprocessen • Hvad lærte vi herom af bygherrerepræsentanterne, jf. modul 1? <p>I plenum drøftes forskellige mulige strategier i modulopgaverne - fra mere traditionelle til nye bl.a. på baggrund af udbudsloven.</p>	Ib Steen Olsen
Kl. 09.40	Pause – kaffe/te	
Kl. 09.55	<p>Juraen med bygherre-øjne</p> <p>Bygherrens aftalegrundlag – kort om fokuspunkter Bygherrens handlepunkter, forpligtelser og rettigheder ift.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - (Nye) ABR 18 og Ydelsesbeskrivelserne - (Nye) AB 18 / ABT 93 Sikkerhedsstillelse, forsikringer, forsinkelser, aflevering, mangler etc. <p>Pauser og opgaver indlagt undervejs</p>	Partner, advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT Advokatfirma
Kl. 12.00	Frokost	
Kl. 12.45	<p>Kursisternes spørgsmål Skyd på juristen!</p> <p>De udvalgte spørgsmål (med bred relevans for kursusdeltagerne) stilles til Henrik. Korte spørgsmål – korte svar.</p>	Partner, advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT Advokatfirma
Kl. 13.30	Pause – kaffe/te	
Kl. 13.45	<p>Juraen med bygherre-øjne - fortsat</p> <p>Pauser og opgaver indlagt undervejs</p>	Partner, advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT Advokatfirma
Kl. 16.00 – 16.30	Refleksioner og opsamling	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 18.00	Middag	

Kl. 20.00	Tid til modulgruppeopgaverne Mulighed for drøftelse med kursusledelsen	
-----------	--	--

DAG 3

21. juni 2018

BUDGETTERING OG ØKONOMI + BÆREDYGTIGHED

Kl. 08.15	Dagens program og formål	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 08.30	Grundlæggende økonomistyring i byggesagen <ul style="list-style-type: none">• Grundbegreber i økonomistyring for bygherren i forbindelse med en byggesag• Vigtigheden og nytten af effektiv økonomistyring i en byggesag• Metoder og værktøjer, forbindelse med økonomisk disponering og afsluttende regnskab i byggeriet Men alt går ikke altid som forventet, så: <ul style="list-style-type: none">• Budgettering er nøglen• Data til budgettet, afstemning af forventninger og roller• Budgettet som led i strategisk styring af byggeprojektet• Gennemsigtighed og opfølgning Walk & Talk <ul style="list-style-type: none">- med lille gruppeopgave + opsamling Pauser undervejs	Arkitekt og byggeøkonom Christian Bolding <ul style="list-style-type: none">- der udfordres af Ib Steen Olsen
Kl. 11.00	Pause – kaffe/te	
Kl. 11.15	Successiv Kalkulation <p>Successiv Kalkulation er velegnet til de første overordnede anlægs-/byggeoverslag, hvor projektet kun kendes på overordnet niveau, og der skal tages stilling til om projektet overhovedet skal igangsættes.</p> <p>Vi vil under dette punkt gennemgå</p> <ul style="list-style-type: none">• Hovedprincipperne i successiv kalkulation• Generelle forhold og basisoverslaget• Anvendelighed af metoden, hvornår i processen og hvordan• Planlægning af kalkulationsproces• Opbygning af kalkulationsstruktur• Vurdering af resultater <p>Udvalgte emner afprøves i praksis på et projektcase.</p>	Civilingeniør - HD(O) - IPMA certificeret projektleder Mads Blaabjerg, emcon a/s
Kl. 12.15	Frokost	
Kl. 13.00	Successiv Kalkulation – fortsat...	Civilingeniør - HD(O) - IPMA certificeret projektleder Mads Blaabjerg, emcon a/s

Kl. 14.00	Pause – kaffe/te	
	Fodbold: VM-kampen Danmark – Australien Vises i kursuslokalet og/eller caféen	
Kl. 15.45	Bæredygtighed Det bliver stadig mere påkrævet som både offentlig og privat bygherre at kunne fremme bæredygtighed i nybyggeri og renovering. Oplægget vil: <ul style="list-style-type: none"> • Give et kort overblik over certificeringer og mærkninger – herunder især DGNB-DK, som er valgt som "officiel" certificeringsordning i Danmark • Beskrive hvordan certificeringsordninger kan bruges i programmering, projektering og udførelse • Forklare hvordan certificering kan indarbejdes i et projekt som henholdsvis lille og stor bygherre • Orienter om den kommende frivillige bæredygtighedsklasse Totaløkonomi – i praksis for bygherrer Et centralt element i bæredygtigt byggeri er totaløkonomi. Oplægget vil: <ul style="list-style-type: none"> • Introducere det nye LCC-værktøj (LCCbyg) og vejledningen, som Trafik- og Byggestyrelsen har lanceret som fælles grundlag for totaløkonomiske beregninger • Dele danske erfaringer baseret på eksempler med håndtering af totaløkonomien i konkrete cases • Give gode råd om brug af LCC i praksis Pauser undervejs.	Seniorforsker, ph.d. Kim Haugbølle, Statens Byggeforskningsinstitut/ Aalborg Universitet
Kl. 17.45	Opsamling på de tre dage - drøfte forhåndsforventninger, modulet og kaste et blik fremad	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 18.00	Tak for denne gang – og på gensyn	

Molio forbeholder sig ret til ændringer